

Санкционная политика стран Запада в отношении России: долгосрочные эффекты¹

1. Постановка проблемы

После начала СВО на Украине страны Запада резко ужесточили санкционную политику в отношении России. Речь идет именно об ужесточении, т.к. первые санкции в отношении России были введены после воссоединения Крыма с Россией в 2014 году и в дальнейшем периодически вводились на протяжении 2014-2021 года. Однако, если ранее вводимые санкции носили преимущественно сигнальный характер, т.е. должны были продемонстрировать негативное отношение стран Запада в отношении некоторых шагов в рамках внешней политики России, то после 24.02.2022 ситуация резко изменилась. Вводимые санкции были направлены на причинение российской экономике максимального ущерба. Так, в течение 2022 года конечная цель заключалась в том, чтобы оказать сильное давление на Россию и вынудить российское руководство отказаться от целей, преследуемых в ходе СВО на Украине. О намерениях стран Запада свидетельствуют, в частности, высказывания некоторых политиков. Так, Президент США Джозеф Байден в марте 2022 года назвал их «самыми тяжелыми карающими санкциями в истории» [5], а глава Еврокомиссии Урсула фон дер Ляйен в сентябре 2022 года повторила слова Обамы восьмилетней давности о том, что «промышленность России разорвана в клочья». [45]

Таким образом, страны Запада в своем стремлении сдержать Россию и вопреки своим экономическим интересам ушли с российского рынка. Российские валютные активы, находящиеся на счетах в банках недружественных стран заморожены, а имущество компаний и физических лиц конфисковано. Такое поведение правящих западных элит отрицает саму природу капиталистических экономических отношений, основанных на

¹ Работа выполнена под научным руководством профессора А.С. Запесоцкого

незыблемости права частной собственности и свободной конкуренции. Такая ситуация свидетельствует о переформатировании глобального миропорядка и объективно делает переосмысление указанных выше процессов значимой и актуальной научной задачей.

В то же время, многочисленные исследования показывают, что введение санкций против той или иной страны далеко не всегда дает «желаемый результат» для стран-инициаторов². Государства, против которых вводятся санкции, имеют возможность найти альтернативные варианты для развития и международного сотрудничества. При этом, страны-инициаторы, вводя санкции, ограничивают собственные возможности путем введения ограничений для экспортно-импортных операций и инвестиционной деятельности. Поэтому введение санкций против той или иной страны может не только негативно сказываться на ее экономике, но и иметь обратный эффект, т.е. оказывать отрицательное воздействие на экономики стран-инициаторов. [63] В связи с тем, что с момента резкого ужесточения антироссийских санкций прошло уже более двух лет, а российская экономика в короткие сроки смогла преодолеть фазу спада и войти в фазу роста, представляется актуальным исследовать долгосрочные эффекты введения антироссийских санкций для инициировавших их стран Запада.

2. Потери стран Запада, обусловленные ужесточением антироссийских санкций: общие тенденции

Начиная с 24 февраля 2022 года масштаб санкций, введенных против экономики России, является беспрецедентным. Так, Европейский союз ввел уже 13 пакетов санкций против России, также масштабные санкции ввели и постоянно расширяют США и Япония. Санкции вводились как в отношении физических лиц, так и отдельных секторов российской экономики. Мощный санкционный удар был нацелен по банковскому сектору (ЕС закрыл доступ к

² Практика введения санкций довольно широко распространена в современном мире. В настоящее время санкции США распространяются более чем на 20 стран. [38]

SWIFT для банков «ВТБ», «Россия», «Открытие», «Новикомбанк», «Промсвязьбанк», «Совкомбанк» и «ВЭБ.РФ»). В зарубежных банках заморожены российские активы на сумму 330 млрд долларов США. Введены многочисленные ограничения по экспортно-импортным операциям. Так, начиная с февраля 2022 года под санкции попало 49% товаров, экспортируемых из ЕС в Россию на сумму 43,9 млрд. евро и 58 % товаров, импортируемых из России в ЕС (на сумму 91,2 млрд. евро). В результате торговый оборот между Россией и ЕС в 2023 году сократился почти в три раза по сравнению с 2022 и 2021 годом.[11] Также, более чем в десять раз сократился торговый оборот между Россией и США. Так в январе-феврале 2022 года он еще превышал 3 млрд. долларов в месяц, в то время как, к июлю 2023 года он составлял менее 300 млн. долларов.[40]

В то же время реальность показывает, что намерения западных стран при осуществлении санкционной политики во многом расходятся с практикой. Уже события 2014-2021 годов показали, что российская экономика постепенно накапливала опыт реакции на вводимые санкции. Речь шла как об адаптации к новым условиям, так и о введении контрсанкций. В частности, в качестве ответных мер Россия ввела эмбарго на поставки некоторых продовольственных товаров в Россию. Продовольственное эмбарго стало мощным стимулом для российских компаний, которые за прошедшие 9 лет заняли освободившиеся ниши [9]. По заявлению заместителя руководителя Аналитического центра при Правительстве, российские бренды за время действия продовольственного эмбарго смогли укрепиться, на них появился спрос со стороны потребителей, и это может стать барьером для возвращения на рынки прежних поставщиков в случае отмены эмбарго.[39]

В результате санкционная политика Запада в отношении России уже в тот период привела с существенным потерям, прежде всего, для стран, экспортировавших в Россию продовольственные товары ³.

³ Так, в 2014 г. гражданам Евросоюза и компаниям, зарегистрированным на его территории, было запрещено импортировать товары из Крыма, а также приобретать там недвижимость и оказывать услуги местному

Аналогичные процессы происходят по мере ужесточения санкционной политики западных стран в 2022 году. Мировая экономика продолжает нести ощутимые потери вследствие тотального сворачивания Западом торгово-экономических и инвестиционных связей с Россией и принуждения к этому других государств. Практически во всех странах фиксируется замедление динамики экономического роста. Ряд ведущих западных экономик, по сути, оказались на грани рецессии. Сокращаются доходы населения. Ощутимые потери несут предприниматели. Острая социально-экономическая проблема – беспрецедентно высокая инфляция, особенно в Европе.

По оценке Центра стратегических разработок [21], на фоне санкций в отношении России иностранный бизнес с февраля 2022 года к концу 2022 года потерял около 240 млрд. долл.⁴ В наибольшей степени пострадали американские компании, потерявшие более 100 млрд. долл. Уход из России негативно отразился на экономиках многих стран ЕС. В наибольшей мере к концу 2022 года пострадали национальные экономики Финляндии (потери

населению. Ограничения на экспорт затронули энергетический, транспортный и телекоммуникационный сектора, а также сектор добычи и переработки полезных ископаемых. Также был запрещен экспорт в Россию товаров двойного назначения. Ограничения были введены и в отношении долгового финансирования крупных российских топливно-энергетических компаний («Роснефть», «Транснефть», «Газпромнефть»), оборонных концернов («Уралвагонзавод», «Оборонпром», Объединенная авиастроительная корпорация) и крупнейших банков («Сбербанк», «ВТБ-Банк», «Газпромбанк», «ВЭБ», «Россельхозбанк»). В ответ Россия ввела контрсанкции. Был ограничен ввоз в РФ сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия из США, Норвегии, Канады, Австралии и ряда стран ЕС. В результате Латвия и Эстония понесли существенные потери, так как Латвия экспортировала в Россию в 2013 году 48 % рыбной продукции³, Эстония — 46 %³. Наибольшие потери пришлось на страны, экспортировавшие в Россию продовольственную продукцию на сумму более 100 млн долларов: Бельгия утратила около 25 % объема экспорта яблок, Исландия — более 30 % объема экспорта мороженой рыбы, Литва — 50 % объема экспорта сыров и более 40 % свинины, Польша — более 50 % объема экспорта яблок, Финляндия — более 30 % объема экспорта мяса птицы и рыбы, 70 % сливочного масла, свыше 75 % сыров и около 60 % молока.[31]

Итальянские аграрии оценили потери за пять лет более чем в 1 млрд евро. Аграрная ассоциация констатирует, что российское эмбарго свело к нулю поставки в Россию таких итальянских продовольственных товаров, как сыры пармезан и грана падано, пармской ветчины и ветчины "Сан-Даниэле", овощей и фруктов, в том числе яблок сорта "Гренни Смит", которые, по данным Coldiretti, популярны у российских потребителей. Ассоциация Coldiretti отмечает, что после прекращения поставок типичных итальянских продуктов питания в РФ освободившееся место на рынке заняли их аналоги, которые производят российские фермеры и предприниматели. Прекращение поставок ударило по итальянским ресторанам в России, которые могут стать менее интересными для клиентов из-за того, что им теперь недоступны аутентичные продукты из Италии (<https://tass.ru/ekonomika/6738910>). Для понимания: до санкций Германия экспортировала в Россию товаров на 38 миллиардов евро, после, в 2017 году, — всего на 25,8 миллиарда. За годы действия санкционного режима экономика Германии потеряла 60 тысяч рабочих мест (данные на 2019 год) [10]

⁴ Расходы компаний, списание инвестиций, упущенные продажи, списания из-за обесценения активов, выделены резервы под обязательства (перед клиентами, поставщиками, сотрудниками и т.д.).

составили 2% ВВП), Швеции (1,5% ВВП), Великобритании (1,3% ВВП) и Дании (1 % ВВП). [28]

Кроме того, для Запада в последние два года характерен значительный рост инфляции. Так, в США реальный уровень инфляции на протяжении многих лет, в частности с 2002 по 2020 год, составлял от 1 до 2,5%, в то время как в 2022 и 2023 годах инфляция устойчиво превышала 8%. [43] Рост инфляции в последние 2 года был характерен и для ряда стран ЕС. Так, в Германии уровень инфляции до 2020 года не превышал 2%, а в 2022 году составил 6,9%, в 2023 – 5,9%. [42] Аналогичная ситуация наблюдалась: во Франции – в 2022 году инфляция составила 5,2% в 2023 году – 4,9%; [18] в Италии 3,8% в 2022 году и 5,1% в 2023 году и т.д. [16] Рост инфляции происходит на фоне низких темпов экономического роста, в 2023 году экономический рост в странах ЕС составил менее 1%. Также и в США в 2023 году темпы экономического роста были ниже 2%. Не следует забывать и о больших размерах государственного долга в большинстве стран Запада, в первую очередь в США, что также негативно влияет на перспективы их развития.

В таблице 1 и на рисунке 1 представлены потери отдельных компаний, обусловленные введением санкционных мер и уходом с российского рынка в 2022-2024 годах. Речь идет об отдельных избранных примерах.

Таблица 1 – Потери некоторых компаний из разных стран, обусловленные прекращением деловой активности в России вследствие введения антироссийских санкций 2022-2024 годах (избранные примеры).

Страны, резидентами которых являются компании	Потери, обусловленные прекращением деловой активности в России
США	<p>Сеть ресторанов McDonald's приняла решение покинуть российский рынок. В результате компания потеряла только с начала 2022 г. по июль 2022 года около 1,3 млрд долл.</p> <p>Нефтесервисная корпорация Halliburton осуществила продажу российских активов, стоимость которых составляла в сентябре 2022 года около 340 млн. долл.</p> <p>Компания CityGroup (финансовый конгломерат США, один из крупнейших в мире) прекратила работу в России, что обусловило (по состоянию на август 2022 года) дополнительные расходы примерно в 170 млн. долл.</p>

Страны, резидентами которых являются компании	Потери, обусловленные прекращением деловой активности в России
	Уход из России привел к дополнительным расходам компании Microsoft по данным на июль 2022 года в размере 126 млн долл.
ФРГ	<p>Немецкий концерн Siemens AG потерял 600 млн. евро после того, как продал свой российский бизнес и прекратил деятельность в стране.</p> <p>Немецкая транснациональная химическая компания «Linde AG» только за второй квартал 2022 года понесла убытки в размере 993 млн долларов.</p> <p>Немецкая энергетическая компания «RWE» понесла убытки в размере 850 млн. евро в результате прекращения импорта российского угля. Убытки других немецких компаний, обусловленные прекращением деятельности в России, составили: производитель грузовиков «Daimler» - 710 млн евро, страховые группы «Munich Re» и «Allianz» - 715 и 600 млн евро соответственно, химический гигант. «BASF» - 1,15 млрд евро (данные приведены на сентябрь 2022 года)</p>
Финляндия	Финский разработчик навигации для судов Wartsila продал свои подразделения «Транзас Навигатор» и «Вяртсиля Восток» российскому менеджменту. Из-за прекращения деятельности компания по данным на июль 2022 года понесла убытки в 200 млн евро.
Дания	<p>Пивоваренная компания Carlsberg Group оценила свои убытки от потери контроля над «Балтикой» по данным на февраль 2022 года в 47,75 млрд датских крон, что соответствует примерно 624 млрд руб.</p> <p>Потери датской судоходной и логистической компании Maersk за первое полугодие 2022 года из-за приостановки работы в РФ по данным на июль 2022 года составили 654 млн долл.</p>
Швеция	Шведская компания H&M оценила расходы на сворачивание бизнеса в России по данным на июль 2022 года в 2 млрд шведских крон.
Франция	<p>Французская автомобильная группа Renault оценила чистый убыток в связи с уходом из России по данным на июль 2022 года в 2,3 млрд евро.</p> <p>Компания Danone оценила свой ущерб от отказа ведения бизнеса в России по данным на октябрь 2022 года в 1 млрд евро.</p>

Источник: составлено авторами на основе [25] [29] [34] [45] [52] [53] [54] [55] [56] [57] [58] [59][56] [61]

Как следует из таблицы 1, значительные потери, понесли компании из всех ведущих стран Запада. На рисунке 1 представлены данные, позволяющие не только оценить общие потери национальных экономик, но и ранжировать их по объему потерь.

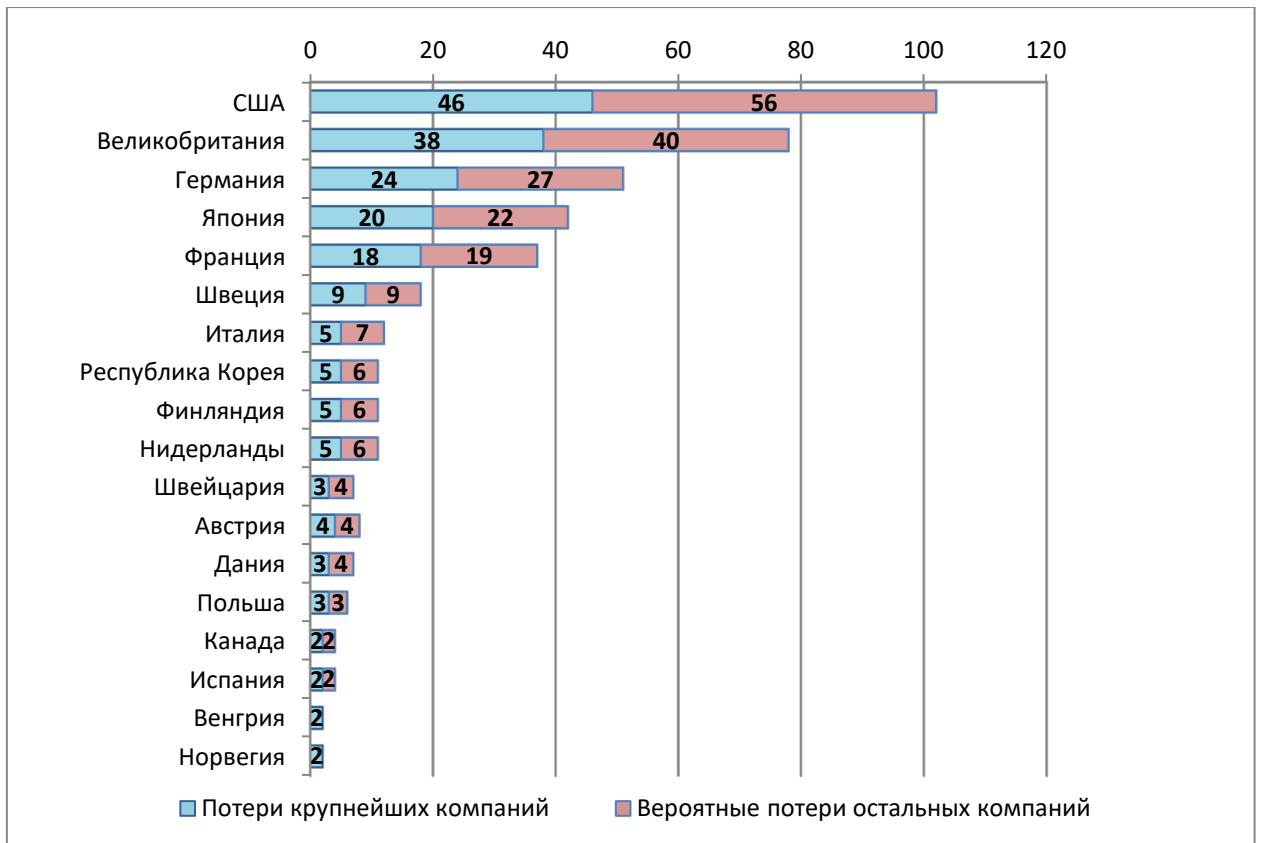


Рисунок 1. Потери иностранного бизнеса в отдельных странах, обусловленные прекращением деловой активности в России, млрд долл.

Источник: составлено на основе обобщения экспертных оценок [22],[60]

Данные рисунка 1 позволяют заключить, что наибольшие потери понесли США, крупнейшие национальные экономики европейских стран (прежде всего Великобритании, Германии и Франции), а также Япония. Таким образом уже сегодня не вызывает сомнений тот факт, что введение антироссийских санкций не приносит странам Запада желаемых результатов и по крайней мере в долгосрочной перспективе приводит к значительным потерям для отдельных западных компаний и национальных экономик в целом.

3. Последствия ужесточения антироссийских санкций в отдельных отраслях экономики

В связи с тем, что общее количество введенных антироссийских санкций очень велико (уже более 17000) и они затрагивают различные сферы, обозначенную проблематику целесообразно рассматривать в отраслевом разрезе. В настоящей работе приводятся примеры особенностей проявления долгосрочных эффектов, обусловленных введением антироссийских санкций в отдельных отраслях российской экономики.

Финансовый сектор

В рамках антироссийских санкций были заморожены золотовалютные резервы центрального банка, а также активы ряда физических и юридических лиц. Платежные системы Visa и MasterCard отказались обслуживать за рубежом карты, выпущенные в России, а также обеспечивать трансграничные платежи. Также ряду российских физических и юридических лиц было отказано в банковском обслуживании. Ведущие рейтинговые агентства отозвали свои кредитные рейтинги по отношению к России и к отдельным российским компаниям.

Заморозка 300 млрд. долл. российских золотовалютных резервов привела к потере доверия со стороны многих стран к США и ЕС в сфере финансовых отношений. В частности, страны, стремящиеся проводить независимую от Запада политику, активно переходят на расчеты в международной торговле в национальных валютах. Ускорился процесс формирования региональных расчетных систем, независимых от доллара США и евро. Многие страны переходят к хранению своих финансовых резервов в золотых слитках. Существенно ускорились продажи облигаций госдолга США. Активно «освобождаются» от американских гособлигаций Китай, Бразилия, Ирландия, Гонконг, Израиль, Индонезия, Турция. [28]

Россия начала разрабатывать собственный аналог системы SWIFT. В результате была создана система передачи финансовых сообщений (СПФС), к которой к настоящему моменту подключены 159 компании из 20 стран. [34]

Автомобильная промышленность

Из-за отказа автогигантов работать в России к середине ноября 2022 года авторынок упал на 60%. [26] Больше всего упали продажи популярных европейских, американских, японских и корейских марок. С российского рынка ушли премиальные немецкие марки BMW, Mercedes-Benz, Audi, Porsche, американские Cadillac, Chevrolet и Ford. Приостановили выпуск своих автомобилей такие популярные бренды, как Peugeot, Citroen, Opel, Fiat, Jeep. Японские производители Toyota и Lexus также сообщили о прекращении производства. Автозавод Nissan в Санкт-Петербурге после ухода компании перешел в российскую госсобственность и передан в оперативное управление ведущей научной организации Российской Федерации в области развития автомобилестроения НАМИ. Приостановила поставки и производство автомобилей Mazda. Остановлено производство наиболее востребованных на российском рынке корейских автомобилей Kia и Hyundai.

После прекращения официальных поставок автомобилей из Европы, Кореи, Японии и США, а также приостановки производства иностранных марок автомобилей на российских заводах 2023 год стал для китайских автомобилей рекордным. Так, экспорт китайских авто в Россию вырос более чем в семь раз и достиг \$11,5 млрд. [48] В 2023 году Китай стал крупнейшим в мире экспортером автомобилей. Экспорт легковых машин, произведенных в Китае, составил рекордные 3,83 млн единиц, что на 62% больше, чем годом ранее. Общий автоэкспорт из Китая в прошлом году составил 5,26 млн машин — примерно на \$102 млрд. По данным агентства «Автостат» доля китайских автомобильных марок на российском рынке в ноябре 2023 года достигла 58%. [27]

Для российских производителей 2023 год стал успешным. АвтоВАЗ на 70% увеличил производство (до 374 тыс. машин) за счет наиболее простых моделей Lada Granta и Niva [2]. В начале января 2024 года стало известно, что концерн подал заявку в Роспатент на регистрацию нового товарного знака. Весной АвтоВАЗ планирует начать продажи машин под новым брендом. [3]

Несмотря на сложное положение автомобильного рынка России, характеризующегося максимальным за последние 20 лет снижением спроса, уходом крупных мировых производителей, резким ростом цен, в 2024 году потребители увидят новинки российского автопрома. Такие производители как УАЗ, КамАЗ, КрАЗ, АвтоВАЗ и др. представят свои новые модели автомобилей. [25]

Ушедшие в 2022 году марки к началу 2024 года начали осуществлять попытки вернуться в Россию (например, Nissan под чужим брендом Oting). [27] Некоторые компании поставляют автомобили неофициально (через параллельный импорт, который был легализован Постановлением Правительства РФ от 29 марта 2022 года № 506 [29]), другие – возобновляют продажи новых машин в России официально (например, официальные дилеры Peugeot возобновили продажи новых машин в России). [12]

Тем не менее, не смотря на все попытки в том или ином виде вернуться в Россию у традиционных автопроизводителей, по мнению экспертов, нет шансов увеличить свою долю на рынке в 2024 году. В целом российский авторынок потерян для автопроизводителей из США, ФРГ, Франции, Японии на долгие годы.

Туризм

После начала СВО существенно изменилась политика ряда стран в отношении выдачи виз гражданам России. Некоторые страны (Чехия, Литва и Латвия) полностью прекратили выдачу виз. С 28 февраля 2022 года упрощенный визовый режим между Европейским Союзом и Россией перестал действовать. Частичное ограничение на выдачу виз гражданам России ввели Новая Зеландия, Япония и Португалия. Выдачу туристических виз заявителям из России приостановили также Бельгия, Дания, Исландия, Нидерланды, Норвегия, Польша, Словакия, Финляндия, Эстония.

Некоторые страны ввели ограничения для россиян, например, Германия оформляет визу только с медицинской страховкой, выданной одной из стран ЕС и выпиской со счета зарубежного банка с указанием суммы на счете [30],

Греция перестала выдавать вид на жительство за инвестиции. Австрия для получения австрийского шенгенской визы предлагает оформить европейскую страховку, Великобритания выдает все типы виз, но требует оплаты визового сбора картами иностранных банков. Ирландия не принимает россиян по открытой британской визе, а требует оформления ирландской визы, которую приходится долго ждать (около трех месяцев). Канада выдает визы, но заявления рассматриваются более полугода. [20]

Антироссийские санкции обусловили значительные потери для мировой туристической индустрии. По оценкам исследовательской компании «Евромонитор Интернейшнл» общие потери могут составить до 7 млрд. долларов. Такие потери обуславливаются не только отсутствием российских туристов, но также и дополнительными расходами европейских компаний, связанных с режимом закрытого неба. [47] По прогнозу Всемирной туристической организации (UNWTO), из-за событий вокруг Украины мировой туризм может потерять не менее 14 млрд долларов. Потеря российских туристов наиболее ощутимо сказалась на экономике Кипра. Раньше на остров ежегодно приезжали отдыхать до 800 тысяч россиян, а в этом году туда с пересадками добрались всего лишь 17 тысяч. Потери туристической отрасли от санкций против РФ власти Кипра оценивают в 600 миллионов долларов [14]. На протяжении многих лет российские туристы оставляли значительные суммы денег в международных аэропортах. Эти средства направлялись на развитие местной инфраструктуры, что далее уже невозможно.

Резко снизился авиатрафик. Сокращение рейсов между странами Евросоюза и Россией с марта 2022 года по февраль 2023 года по сравнению с аналогичным периодом до пандемии составило 99%. Авиатрафик между Россией и США упал на 92%. [32]

Изменение глобальной политической ситуации с 2022 года оказало влияние на российскую туристическую отрасль. Ужесточение ограничений для выезда за границу делает внутренний туризм предпочтительной

альтернативой для многих, создавая условия для роста спроса на него и дальнейшего развития отрасли.

Государство активно нацелено на развитие внутреннего туризма. Созданы и реализуются Национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства» (сроки реализации с 01.01.2021 по 31.12.2024), Федеральные проекты «Развитие туристической инфраструктуры», «Повышение доступности туристических продуктов», «Совершенствование управления в сфере туризма». [22]

По данным АТОР (Ассоциации туроператоров), внутренний туризм в 2022 году вырос на 10%. [19] По данным «Яндекс Путешествий» в 2024 году количество ранних бронирований выросло в пять раз по сравнению с прошлым годом. В числе причин — рост уверенности туристов в планах, а также увеличение количества внутренних туристических направлений. Самыми популярными направлениями в РФ на лето стали: Краснодарский край, Санкт-Петербург и ЛО, Москва и Подмосковье, Калининградская область, Крым, Татарстан, Ставропольский край, Дагестан, Нижегородская область, Ростовская область. [50]

Закрытие границ стран Евросоюза для граждан РФ внесло существенные изменения в распределение туристических потоков. Так, одним из популярных направлений для туристов из России в 2023 году стала Беларусь [15]

Импульс для развития получил автотуризм: к 2035 году предполагается строительство большого количества удобных автозаправочных станций, а также существенное улучшение качества дорог. Министерством экономики разработана концепция развития автомобильного туризма, в которой предусмотрено предоставление бизнес-структурам существенных льгот и преференций, в частности предполагается развитие рынка проката автодомов. Также предполагаются существенные инвестиции в развитие дорожной инфраструктуры, которые позволят сделать туристические маршруты еще более привлекательными. В концепции предусмотрено, что крупные

туристические объекты будут иметь отдельный статус и финансироваться за счет средств туристического бюджета. [13]

Несмотря на сложности, возникшие на фоне санкционных ограничений, российский выездной туризм не прекратил свое существование. Россияне по-прежнему активно выезжают в Турцию, ОАЭ, Египет и некоторые другие страны.[41] По некоторым направлениям (страны Персидского залива, Турция) наблюдался рост авиатрафика более чем на 25 процентов. [32].

Таким образом, антироссийские санкции в сфере туризма привели, прежде всего, к значительным потерям для туристических компаний стран Запада. Российская туристическая отрасль адаптировалась к новым условиям за счет развития внутреннего туризма и альтернативных маршрутов в рамках выездного туризма.

Агропромышленный комплекс

В аграрной сфере санкционные меры затронули, прежде всего, поставки определенных компонентов и оборудования, необходимых для производства сельскохозяйственной продукции. Санкции коснулись около 50% продукции, экспортируемой из стран Запада в Россию.

Введенные санкции создали определенные трудности для российских производителей, привели к некоторому сокращению российского экспорта сельскохозяйственных культур. В то же время, с 2022 года в сельском хозяйстве РФ наблюдаются и позитивные тенденции, в частности обновляется парк сельскохозяйственной техники, растет поголовье свиней и птицы, рост демонстрируют сборы основных культур растениеводства. Определенную роль в достижении вышеупомянутых позитивных результатов сыграла поддержка государства. Так, в 2022 году на поддержку российского АПК было выделено 500 млрд рублей. [46] Россия, в целом, обеспечивает себя основными видами продовольственных товаров и продолжает их экспортировать. Несмотря на вышеупомянутые трудности, в 2022 году Россия смогла нарастить экспорт продовольствия и по итогам 2022 года он составил рекордные 40 млрд долларов. [7] Таким образом, можно заключить, что

введение антироссийских санкций по отношению к российскому АПК не оказало негативного влияния на его развитие и обернулось потерей рынка сбыта продовольственных товаров для стран Запада.

Рыболовная промышленность

Санкционные меры в отношении российской экономики привели к разрыву в одностороннем порядке соглашения о рыболовстве с Великобританией, подписанного в 1956 году, в рамках которого британским рыболовным судам разрешался промысел в определенных зонах Баренцева моря вдоль побережья Кольского полуострова. Необходимость расторжения соглашения была продиктована тем, что в марте 2022 года Великобритания прекратила режим наибольшего благоприятствования в двусторонней торговле, а затем ввела, по сути, запретительный тариф в 35% на ввоз некоторых товаров из РФ. [36]

Также 7 июня 2022 года Россия приостановила действие договора с Японией, в рамках которого японские рыбаки вели рыбный промысел у побережья Курильских островов. Этот договор был подписан еще в 1998 году. Японская сторона оплачивала право осваивать российские морские биоресурсы. Обе стороны безукоризненно выполняли все условия договора на протяжении двадцати трех лет. В 2022 году Япония присоединилась к западным странам и ввела против России различные запреты, том числе и в финансовой сфере. Провести очередной платеж стало невозможно. В ответ Россия запретила японским рыбакам промысел у побережья Курильских островов.

По утверждению главы агентства по рыболовству, санкции увеличили спрос на российскую рыбу. [8] В целом, рыбопромышленный комплекс России работает стабильно. В 2022 году вылов рыбы увеличился на 5% к 2021 году. Большая часть продукции идет на внутренний рынок, экспорт также не снижается. Даже недружественные страны не вводят в отношении рыбопромыслового флота России какие-либо ограничения. По сообщению «Коммерсанта» со ссылкой на данные Евростата, в 2022 году экспорт

российской рыбы в страны Евросоюза вырос почти на 20%, достигнув отметки в 198,8 тыс. т. В денежном выражении рост составил 57,6% — до 940 млн евро. Основную долю экспорта заняла треска — 57% в весе и 54,7% в деньгах, продукция из минтая — 41 и 32,3% соответственно. При этом треску больше всего импортировали Нидерланды и Польша, а минтай — Германия. [36]

Информационные технологии

После введения антироссийских санкций некоторые крупные компании (Oracle, Microsoft и SAP) прекратили работу в России, что создало определенные проблемы в сфере продажи и сервисной поддержки программного обеспечения. В то же время, ситуацию нельзя назвать критической. На смену иностранным разработчикам приходят российские, которые имеют значительный потенциал для развития. Проблема импортозамещения информационных продуктов уже несколько лет относится к приоритетам для российского правительства. Среди мер государственной поддержки IT-отрасли можно выделить снижение налогообложения с 20 до 3%, а также установление льготной ставки по отчислениям во внебюджетные фонды. Был принят широкий комплекс мер (всего 64 меры), направленный на формирование максимально благоприятной среды в сфере разработки программного обеспечения. В частности, речь идет о росте заработной платы, социальном обеспечении и освобождении от службы в армии для сотрудников аккредитованных IT-компаний. Для решения кадровых проблем предусматривается также упрощенный порядок трудоустройства иностранных специалистов и упрощенная процедура получения вида на жительство.

Таким образом, уход иностранных разработчиков с российского рынка скорее обернулся проблемами для них самих. Они потеряли довольно крупный рынок. Возвращение на этот рынок в будущем может занять несколько лет, и за это время соответствующие рыночные ниши могут занять российские компании. [35]

Строительство

Введение антироссийских санкций привело к уходу с российского рынка многих иностранных поставщиков, возник определенный дефицит строительных товаров. В частности, красок, сантехнического оборудования, электрики и т.д. Однако кризисные тенденции были преодолены уже к четвертому кварталу 2022 года. Строительные материалы в Россию начали поступать из Индии, Турции и Китая в результате цены на них стабилизировались. К началу 2023 года окончательно были решены логистические проблемы. Кроме того, в строительной отрасли активно осуществляется импортозамещение. Если ранее доля импортных комплектующих в строительных проектах могла достигать до 60%, то в настоящее время она сократилась почти вдвое. По данным Национального объединения строителей для товаров 369 иностранных производителей (прежде всего из Германии, Италии, США и Франции) были найдены аналоги 470 производителей, подавляющее большинство которых приходится на Россию (80%) и Китай (18%). [7] В результате, уход с российского рынка не создал сколько-нибудь критическую ситуацию в российской строительной сфере. Западные компании потеряли значительную часть российского рынка, но для их продукции нашлись аналоги в России и дружественных странах.

Авиационная промышленность

Ограничения санкционного характера затронули авиаотрасль по нескольким направлениям, в частности: ограничения летного пространства; ограничения, связанные с прекращением поставок самолетов в Россию; прекращения поставок услуг и товаров технического обеспечения отрасли.

В случае с обширными территориями РФ внешние *ограничения летного пространства* не особо повлияли на авиаотрасль, так как внутренние перелеты представляют собой более устойчивое направление по сравнению с международными рейсами.

Что касается санкций, связанных с *прекращением поставок самолетов в Россию*, а также *прекращением технического обеспечения отрасли*, то здесь складывается более сложная ситуация. По данным РБК [23] более 80%

самолетов пассажирских авиакомпаний являются импортными. В связи с введением санкций против российской авиаотрасли новые модели Airbus и Boeing российские перевозчики получать уже не могут, поэтому еще в 2022 году «Аэрофлот» заказал новую отечественную технику у одной из структур «Ростеха». [37] К 2030 году «Аэрофлот» планирует ввести в эксплуатацию 339 самолетов российского производства. По заявлению премьер-министра России утверждена программа по расширению производства отечественных самолетов, двигателей и приборов. Правительство выделит больше 280 млрд руб. на создание к 2030 году более 600 гражданских самолетов. [6]

Западные путешественники пострадали от санкций в отношении авиаотрасли тем, что измененные маршруты по причине закрытия украинского и российского воздушного пространства стали более длительными, неудобными, а также новые маршруты стали более затратными.

Таким образом, краткий обзор ситуации в различных отраслях (в данной работе авторы не претендуют на исчерпывающий объем информации) показывает, что практически ни в одной отрасли резкое ужесточение антироссийских санкций не привело к катастрофическим последствиям для российской экономики. В некоторых случаях (автомобильная отрасль, строительство) появляются альтернативные возможности импорта, а в других отраслях (туризм, информационные технологии) развитие осуществляется за счет внутренних факторов. Можно предположить, что в течение прошедших двух лет экономика России продемонстрировала определенную устойчивость и адаптировалась к новым условиям. При этом западные компании в ряде отраслей потеряли довольно крупный рынок, что неизбежно привело их к негативным последствиям.

Выводы

На основании проведенного анализа, можно заключить, что введение антироссийских санкций (как в целом, так и в отдельных отраслях) не нанесло значительного ущерба экономике России и оказало негативное влияние на экономику, инициировавших введение санкций стран Запада. Тем самым,

отчетливо проявился феномен устойчивости современной российской экономики и ее способности быстро адаптироваться к новым реалиям. Данный феномен объясняется в частности следующими факторами.

Во-первых, правящие элиты стран Запада санкционными войнами разрушают саму природу капитализма, которая предполагает экспансию деятельности в поисках новых возможностей максимизации прибыли. В последние десятилетия стала реальностью глобальная модель капитализма. Данная модель означает, что компании все больше осуществляют трансграничную деятельность, т.е. используя различные инструменты (экспортно- импортные операции, международный франчайзинг, создание совместных предприятий и международных стратегических альянсов, международные инвестиции и т.д.), стремятся выйти на рынки за пределами стран, резидентами которых они являются. Также известно немало примеров, когда отдельные страны в рамках экономической политики предпринимали шаги, направленные на повышение привлекательности национального рынка для иностранных компаний. Так, создание особых экономических зон в Китае в 1980-е годы позволило привлечь многомиллиардные инвестиции, которые во многом заложили базу для развития промышленного производства и достижения высоких темпов экономического роста.

В начале трансформационных процессов в бывших социалистических странах (в т.ч. и в России) была ликвидирована государственная монополия на внешнюю торговлю и приняты законы, регулирующие деятельность иностранных компаний на местных рынках. В результате довольно крупный российский рынок закономерно попал в сферу интересов иностранных компаний в разных отраслях, которые постепенно (в 1990-е и 2000-е годы) заняли соответствующие ниши. Подобная практика полностью укладывалась в рамки модели глобального капитализма. Многие компании находили российский рынок привлекательным в контексте извлечения прибыли и рассматривали различные варианты расширения своего присутствия на российском рынке. Однако в настоящее время происходят обратные процессы.

Находясь под жестким политическим давлением, иностранные компании уходят с российского рынка. Тем самым, они добровольно идут на сокращение объемов продаж и прочие потери, связанные с прекращением деятельности в России. И это происходит после того, как они были представлены на российском рынке уже на протяжении ряда лет. В условиях глобального обострения международной конкуренции подобные действия неизбежно наносят значительный ущерб. Уход с российского рынка означает оставление определенной ниши, которая в будущем может быть занята компаниями из других стран. Тем самым, вернуться на российский рынок в будущем для многих западных компаний может быть крайне затруднительным. При этом российская экономика занимает пятое место в мире по ВВП, т.е. остается одним из крупнейших рынков. Отказ от деятельности на столь крупном рынке для многих западных фирм неизбежно обуславливает значительные и во многом невосполнимые потери.

Во-вторых, глобальная система хозяйственных связей в последние десятилетия развивалась настолько активно, что полностью изолировать крупную национальную экономику (какой является экономика России) от остального мира путем введения любых самых жестких санкций невозможно. Неизбежно находятся альтернативные возможности трансграничного перемещения товаров (параллельный импорт). Кроме того, вектора экономических интересов столь разнообразны, что единая позиция всех стран мира по поводу санкционной политики в отношении какого-либо государства практически недостижима. Не случайно, многие страны (в частности, такие крупные национальные экономики, как Китай, Индия, Бразилия, Индонезия, Турция и др.) не присоединились к инициированным Западом антироссийским санкциям, т.к. это экономически нецелесообразно. Следует учитывать, что российская экономика богата природными ресурсами, которые в условиях их общего дефицита пользуются спросом во всем мире, в частности в крупнейших национальных экономиках мира (Китае и Индии). При этом, несмотря на жесткость введенных санкций, страны Запада продолжают

покупать у России многие виды ресурсов. Сокращение импорта из стран Запада создает новые возможности прихода на российский рынок компаний из других стран, готовых занять соответствующие ниши.

В-третьих, Россия как крупная национальная экономика имеет достаточно внутренних ресурсов, позволяющих налаживать собственное производство во многих отраслях. Антироссийские санкции выполняют своеобразную «стимулирующую» функцию и постоянно подталкивают к поиску новых возможностей для импортозамещения.

После введения санкций экономика России пережила незначительный спад (в 2022 году он составил 1,2%), а затем (в 2023 году) продемонстрировала довольно значительный экономический рост. Наибольший вклад в обеспечение экономического роста внесли машиностроительный комплекс, химический комплекс и металлургический комплекс. В целом, выпуск в обрабатывающей промышленности увеличился на 7,5%. При этом уровень безработицы снизился до минимального уровня с 1991 года и составил 2,9 %. Отмеченные позитивные тенденции произошли на фоне стабилизации курса национальной валюты и сокращения внешнего долга, который снизился до уровня ниже 15% (минимальное значение за последние 20 лет). [49]

Тем самым, в макроэкономическом смысле введение антироссийских санкций обуславливает во многом обратный эффект. Российская экономика развивается довольно успешно, в то время как в западных странах намечается рецессия. Помимо вышеупомянутых аспектов (ресурсное богатство, возможность занятия отдельных рыночных ниш компаниями из других стран) нельзя недооценивать значение антисанкционных мер, принятых российским правительством с февраля 2022 года. Санкционная политика Запада окончательно продемонстрировала неэффективность сырьевой модели экономического роста, которая так или иначе внедрялась в России на протяжении многих лет и активно поддерживалась экономистами «либерального направления». На протяжении многих лет в России отчетливо осознавалась потребность развития высокотехнологичных отраслей и

перехода от сырьевой модели развития к инновационной. Подобная задача неоднократно ставилась президентом России В. В. Путиным. Однако многие олигархи не видели реальных перспектив вложения средств в России и предпочитали вкладывать их за рубежом, так что имел место феномен «бегства капитала». Подобное положение дел во многом соответствовало положениям теории «ресурсного проклятия», суть которой состоит в том, что богатые сырьевыми ресурсами страны зачастую не производят высокотехнологичных продуктов и экспортируют исключительно сырьевые ресурсы.[62] Поведение российских олигархов в течение многих лет представляло собой известный в институциональной теории феномен «рентоориентированного поведения».[64] В настоящее время положение дел принципиально изменилось и сейчас в России ведется активный поиск путей развития высокотехнологичных отраслей. Существенные изменения претерпели и условия для потенциальных инвесторов. Поэтому можно ожидать, что в ближайшие годы российская экономика справится с задачей перехода к инновационной модели развития, что позволит существенно повысить уровень благосостояния населения.

Долгосрочные эффекты антироссийских санкций не сводятся исключительно к позитивным тенденциям в экономике России и признакам рецессии в странах Запада. Можно говорить о подрыве доверия к существующим формам межгосударственного взаимодействия, основанным на доминировании стран Запада. В частности, для стран Африки уже многие годы представляется неприемлемым положение дел, при котором наличие редких природных ресурсов, без которых невозможно производство высокотехнологичных товаров, не дает возможности уйти от фактически нищенского существования местного населения.⁵ Не случайно многие страны в настоящее время несколько сокращают объемы торговых сделок в долларах

⁵ В частности, в Конго добывается кобальт, широко используемый компаниями Apple и Tesla. Кроме того, в Африке расположены 35% мировых запасов хрома, более 40 % мировых запасов бокситов и 90% металлов пластиковой группы. Подробнее об экономиках африканских стран и их роли в современной геополитике [1]

и евро и стремятся перейти на расчеты в национальных валютах. В данном контексте обращает на себя внимание и поиск новых институциональных возможностей межгосударственного сотрудничества. Здесь можно выделить расширение БРИКС, произошедшее с 1 января 2024 года. Помимо Бразилии, России, Индии, Китая и ЮАР, в состав БРИКС вошли также Египет, Иран, ОАЭ и Эфиопия. Расширение БРИКС свидетельствует о стремлении государств найти новые формы сотрудничества, которое осуществлялось бы на подлинно равноправной основе. Следует ожидать и дальнейшего расширения БРИКС. Можно предположить, что таким образом закладываются основы становления нового многополярного миропорядка.

На основании проведенного анализа можно сделать вывод о том, что введение беспрецедентных по масштабу антироссийских санкций обуславливает разнообразные долгосрочные эффекты, которые затрагивают не только экономику России и стран Запада, но и перспективы мирового порядка в целом. Неоспоримым представляется тот факт, что российская экономика продемонстрировала устойчивость и способность адаптироваться к любым формам санкционного давления. После непродолжительного спада экономика вновь вошла в фазу роста. Новое положение дел позволило окончательно избавиться от иллюзорных представлений о каких-либо преимуществах сырьевой модели развития и заставило уделить серьезное внимание развитию производства высокотехнологичных видов продукции. Также назрела необходимость пересмотра приоритетов внешней экономической политики с учетом долгосрочных интересов на базе экономического суверенитета. Напротив, западные страны испытывают определенные экономические трудности и демонстрируют явные признаки рецессии. Масштабные антироссийские санкции имеют глобальное значение, т.е. являются своеобразным стимулом для поиска путей к изменению существующего миропорядка.

Список использованной литературы

1. Абрамова И.О. Геополитическая схватка за Африку / И.О. Абрамова. – СПб.: СПбГУП, 2019. – 56 с.: ил. – (Избранные лекции Университета: Вып. 196)
2. АвтоВАЗ на 70% увеличил производство в 2023 году // Коммерсант: сайт. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6444631/> (дата обращения: 27.01.2024)
3. АвтоВАЗ планирует начать продажи машин под новым брендом весной // Коммерсант: сайт. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6456187/> (дата обращения: 27.01.2024)
4. Аналитический центр при Правительстве РФ: сайт. URL: <https://ac.gov.ru/files/publication/a/8972.pdf> (дата обращения: 28.01.2024)
5. Байден заявил, что против России действуют самые тяжелые санкции в истории // РИА Новости: сайт. URL: <https://ria.ru/20220325/bayden-1780152039.html>. (дата обращения: 26.01.2024)
6. В России за шесть лет планируется построить более 600 самолетов // Коммерсант: сайт. <https://www.kommersant.ru/doc/6453679> (дата обращения 01.02.2024))
7. Год под санкциями. Как изменилась экономика России // Российская газета: сайт. URL: <https://rg.ru/2023/02/25/god-pod-sankciiami-kak-izmenilas-ekonomika-rossii.html> (дата обращения: 25.01.2024)
8. Глава агентства по рыболовству: санкции увеличили спрос на российскую рыбу //АиФ: сайт. URL: https://aif.ru/money/economy/glava_agentstva_po_rybolovstvu_sankcii_uvelichili_spros_na_rossiyskuyu_rybu?from_inject=1 (дата обращения: 27.01.2024)
9. Десять лет эмбарго. Эксперт раскрыл влияние запрета на ввоз продуктов в РФ//АиФ: сайт. URL: https://aif.ru/money/economy/desyat_let_embargo_ekspert_raskryl_vliyanie_zapreta_na_vvoz_produktov_v_rf (дата обращения: 25.01.2024)

10. Евроаутсайдеры. Кто теряет больше всех из-за антироссийских санкций? // АиФ: сайт. URL: https://aif.ru/money/economy/evro-autsaydery_kto_teryayet_bolshe_vseh_iz-za_antirossiyskih_sankciy?ysclid=lrwgem7ue4522021794 (дата обращения: 01.02.2024)

11. Евросоюз и Россия сократили торговлю втрое: кто потерял от этого больше? // NEWS.ru: сайт. URL: <https://news.ru/economics/evrosoyuz-i-rossiya-sokratili-torgovlyu-vtroe-kto-poteryal-ot-etogo-bolshe/> (дата обращения: 01.02.2024)

12. Завод Peugeot-Citroen в России перезапустят. Что там будут выпускать? // AUTONEWS: сайт. URL: <https://www.autonews.ru/news/658196739a7947352f249386?from=copyhttps://www.autonews.ru/news/658196739a7947352f249386?from=copy> (дата обращения: 27.01.2024)

13. Завтра автолюбителя // Коммерсант: сайт. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6428069> (дата обращения: 22.03.2024)

14. Западные санкции против России ударили по курортам Европы // ОTR: сайт. URL: <https://otr-online.ru/news/zapadnye-sankcii-protiv-rossii-udarili-po-kurortam-evropy-202723.html> (дата обращения: 29.01.2024)

15. Западные санкции против России ударили по курортам Европы // ОTR: сайт. URL: <https://otr-online.ru/news/zapadnye-sankcii-protiv-rossii-udarili-po-kurortam-evropy-202723.html> (дата обращения: 24.02.2024))

16. Западные санкции стимулируют развитие туризма в России и Беларуси // RuBaltic.ru: сайт. URL: <https://www.rubaltic.ru/article/politika-i-obshchestvo/20230916-zapadnye-sanktsii-stimuliruyut-razvitie-turizma-v-rossii-i-belarusi/?ysclid=lrykt5ouif594488691> (дата обращения: 01.02.2024)

17. Инфляция в Италии в 2023 году составит как минимум 5,1% // ТАСС: информ. агентство России: сайт. URL: <https://tass.ru/ekonomika/16767051> (дата обращения: 02.02.2024)

18. Инфляция во Франции// TAdviser. Государство. Бизнес. ИТ: сайт. URL: <https://www.tadviser.ru/index.php/> (дата обращения: 02.02.2024)
19. Инфляция во Франции в 2023 году составит как минимум 5,1% // % // ТАСС: информ. агентство России: сайт. URL: <https://tass.ru/ekonomika/16767051> (дата обращения:02.02.2024)
20. Как санкции отразятся на российском туризме в 2023 году - МК Санкт-Петербург // МК: сайт. URL: <https://spb.mk.ru/social/2022/12/30/kak-sankcii-otrazyatsya-na-rossijskom-turizme-v-2023-godu.html?ysclid=lryklqh9k5983870674> (дата обращения:28.01.2024)
21. Какие страны не дают визы гражданам России. Электронный ресурс – Режим доступа: <https://journal.tinkoff.ru/news/visa-ban/> (дата обращения: 05.03.2024)
22. Картина иностранного бизнеса: уйти нельзя остаться. Октябрь 2022. // ЦСР. Центр стратегических разработок: сайт. URL: <https://www.csr.ru/upload/iblock/7d7/sftonnurobki28bulojpq8bufmb7gd3.pdf> (дата обращения: 03.02.2024)
23. Министерство экономического развития Российской Федерации: офиц. сайт. URL: <https://economy.gov.ru/> (дата обращения:03.02.2024)
24. На чем российские авиакомпании будут летать после запрета поставок Airbus // РБК: сайт. URL: <https://www.rbc.ru/business/26/02/2022/6218bf3d9a7947a5bed5b1ab> (дата обращения: 24.02.2024)
25. Немецкая RWE списала €850 млн из-за отказа от российского угля // РБК: сайт. URL: https://quote.rbc.ru/news/short_article/627cdc969a794700b7e76cbc?from=copy (дата обращения: 22.03.2024)
26. 15 новинок российского автопрома 2023-2024 года // AvtoManCar: сайт. URL: <https://avtomancar.com/novinki-rossijskogo-avtoproma-2023-2024-goda/> (дата обращения: 29.01.2024)

27. Оглашаем весь список. Какие иностранные автопроизводители ушли из России, и кто их заменит // Комсомольская правда: сайт. URL: <https://www.kp.ru/daily/27473.5/4679790/> (дата обращения: 26.01.2024)

28. Популярные автобренды придумали, как вернуться в Россию // AUTONEWS: сайт. URL: <https://www.autonews.ru/news/658d2c759a794739e2d07668?from=copy> (дата обращения: 26.01.2024)

29. Последствия антироссийских санкций для мировой экономики // Посольство Российской Федерации в габонской Республике: офиц. сайт. URL: https://gabon.mid.ru/ru/press-service/novosti_posolstva/posledstviya_antirossiyskikh_sanktsiy_dlya_mirovoy_e_konomiki/ (дата обращения: 01.02.2024)

30. Постановление Правительства РФ от 29.03.2022 N 506 (ред. от 28.06.2023) "О товарах (группах товаров), в отношении которых не могут применяться отдельные положения Гражданского кодекса Российской Федерации о защите исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности, выраженные в таких товарах, и средства индивидуализации, которыми такие товары маркированы"// Консультант Плюс. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_413173/

31. Правила въезда в Германию. Электронный ресурс – Режим доступа: <https://journal.tinkoff.ru/germany-entry-rules/>

32. Продовольственное эмбарго: итоги 2015 года // Аналитический центр при Правительстве РФ: [сайт]. URL: <https://ac.gov.ru/files/publication/a/8972.pdf>

33. Раскрыто влияние санкций на путешествия российских туристов //Lenta.ru: сайт. URL: <https://lenta.ru/news/2023/03/02/tourist/> (дата обращения: 01.02.2024)

34. Расходы Германии на спасение газового гиганта Uniper оценили в €29 млрд // РБК: сайт. URL:

<https://www.rbc.ru/politics/20/09/2022/6329f32a9a794756a066f94e> (дата обращения: 22.03.2024)

35. Россия создала конкурента системе SWIFT, от которой нас отключил Запад // ИА Регнум. URL: <https://dzen.ru/a/Zafp2FDwJFdxLKI> (дата обращения: 01.02.2024)

36. Российский рынок без иностранцев: как сказываются санкции на отраслях // Деловой профиль: сайт. URL: <https://delprof.ru/press-center/open-analytics/rossiyskiy-rynok-bez-inostrantsev-kak-skazyvayutsya-sanktsii-na-otraslyakh/> (дата обращения: 05.02.2024)

37. Рыбий хвост. Россия запретила Великобритании вылов рыбы у своих берегов // Российская газета: сайт. URL: https://aif.ru/politics/world/rybiy_hvost_rossiya_zapretila_velikobritanii_vylov_ryby_u_svoih_beregov (дата обращения: 05.02.2024)

38. Самолеты подлетают к срокам // Коммерсант: сайт. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6454309>

39. Санкции США. // Российский совет по международным делам: сайт. URL: <https://russiancouncil.ru/sanctions-usa>. Дата обращения (26.03.2024)

40. Татьяна Радченко: влияние эмбарго на цены на продукты уже исчерпано // РИА Новости: сайт. URL: <https://ria.ru/20160805/1473704785.html> (дата обращения: 28.01.2024)

41. Товарооборот между Россией и США упал в 11 раз и обновил исторический минимум // Forbes: сайт. URL: <https://www.forbes.ru/biznes/496616-tovarooborot-mezdu-rossiej-i-ssa-upal-v-11-raz-i-obnovil-istoriceskij-minimum> (дата обращения: 05.02.2024)

42. Туристы бронируют лето // Коммерсант: сайт. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6454019> (дата обращения: 27.01.2024)

43. Уровень инфляции в Германии // Статистика стран мира: сайт. URL: <https://svspb.net/danmark/infljacija.php?l=ssha> (дата обращения: 05.02.2024)

44. Уровень инфляции в США // Статистика стран мира: сайт. URL: <https://svspb.net/danmark/infljacija.php?l=ssha> (дата обращения: 05.02.2024)
45. Финский разработчик навигации для судов продал бизнес и ушел из России // РБК: сайт. URL: <https://www.rbc.ru/business/21/07/2022/62d901099a7947bdfcadce35> (дата обращения: 22.03.2024)
46. Фон дер Ляйен опять развалила экономику России // Усадьба Урсы: клуб любителей переводов: сайт. URL: <http://ursa-tm.ru/forum/index.php?/topic/431726-fon-der-lyaun-opyat-razvalila-ekonomiku-rossii> (дата обращения: 02.02.2024)
47. Шкарупа Е.А. Влияние санкций на сельское хозяйство: угрозы и возможности его развития, необходимость государственной поддержки // Экономист будущего: меняем мир. – Электронный ресурс. – Режим доступа: https://science.kuzstu.ru/wp-content/Events/Conference/Econom/2023/EF_2023/pages/Articles/0120.pdf (дата обращения: 05.02.2024)
48. Эксперты подсчитали потери мировой туристической индустрии от антироссийских санкций // NTV.ru: сайт. URL: <https://www.ntv.ru/novosti/2700030/> (дата обращения: 02.02.2024)
49. Экспорт китайских авто в Россию вырос более чем в семь раз и достиг \$11,5 млрд // Коммерсант: сайт. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6464569> (дата обращения: 26.01.2024)
50. Экономика России: итоги 2023 года // Газпромбанк. Инвестиции: сайт. URL: <https://gazprombank.investments/blog/economics/russian-economy-2023/> (дата обращения: 05.02.2024)
51. «Яндекс Путешествия»: количество ранних бронирований отелей на лето выросло в пять раз // Коммерсант: сайт. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/6465647> (дата обращения: 25.01.2024)
52. Carlsberg Group оценила потери от передачи «Балтики» Росимуществу // РБК: сайт. URL:

<https://www.rbc.ru/business/07/02/2024/65c337159a7947ca1693e75d> (дата обращения: 22.03.2024)

53. Citigroup объявила о сворачивании бизнеса в России // РБК: сайт. URL: <https://www.rbc.ru/business/25/08/2022/6307670d9a79478649c4edaf> (дата обращения: 22.03.2024)

54. Danone откажется от своего бизнеса в России. // РБК: сайт. URL: <https://www.rbc.ru/life/news/634910eb9a79473b84686ca7> (дата обращения: 22.03.2024)

55. Halliburton продала российские активы местному менеджменту // РБК: сайт. URL: <https://www.rbc.ru/business/09/09/2022/631aa5879a79476115162bde> (дата обращения: 22.03.2024)

56. Н&М снимает вешалки // Коммерсант: сайт. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5469234> (дата обращения: 22.03.2024)

57. Maersk оценила потери из-за приостановки работы в России в 624 млн долларов // АиФ: сайт. URL: https://aif.ru/money/company/maersk_ocenila_poteri_iz-za_priostanovki_raboty_v_rossii_v_624 mln_dollarov (дата обращения: 22.03.2024)

58. McDonald's списал с баланса \$1,3 млрд из-за продажи бизнеса в России // РБК: сайт. URL: <https://www.rbc.ru/business/26/07/2022/62dfd6159a79475a2379a976> (дата обращения: 22.03.2024)

59. Microsoft оценила расходы из-за сворачивания деятельности в России // РБК: сайт. URL: <https://www.rbc.ru/business/27/07/2022/62e05a769a7947848a5bd811> (дата обращения: 22.03.2024)

60. NYT: западные компании после ухода из России потеряли \$103 млрд. // Известия: сайт. URL: <https://iz.ru/1621977/2023-12-17/nyt-uznala-ob-ubytkakh-kompanii-zapada-ot-ukhoda-iz-rf-v-103-mlrd> (дата обращения: 05.02.2024)

61. Renault оценила чистый убыток от ухода из России в €2,3 млрд // РБК: сайт. URL: <https://www.rbc.ru/business/29/07/2022/62e37ae79a79471170099149> (дата обращения: 22.03.2024)
62. Siemens потеряла €600 млн после ухода из России // РБК: сайт. URL: <https://www.rbc.ru/rbcfreenews/658097dc9a79476a13c7d81b> (дата обращения: 22.03.2024)
63. Barbier E.B. Natural Ressources and Economic Development Cambridge University Press 2007
64. Kaempfer W.H., A.D.Lowenberg The Political Economy of Economic Sanctions// Handbook of Defense Economics 2007 Vol.2 P. 876-911
65. The Political Economy of the Rent-Seeking Society Author(s): Anne O. Krueger Source: The American Economic Review, Vol. 64, No. 3 (Jun., 1974), pp. 291-303